

KAARINAN KEHITYS OY

TOIMINTAKERTOMUS 2017

PARAS PAIKKA YRITTÄÄ!

2017 Suomen yritysmyönteisin kaupunki. - EK:n Kuntaranking -tutkimus

2016 Kaarina on kunnista ylivoimainen ykkönen jo viidettä vuotta peräkkäin! - Kuntien imago 2016 -tutkimus

Kaarina vetää yrittäjiä puoleensa. Päätökset yrittäjien ja kunnan päättäjien kesken tehdään meillä ketterästi. Siksi voimmekin tarjota sopivaa tonttimaata halukkailla nopeasti. Pakkaa mukaan vaikka koko perhe, sillä merenläheisessä Kaarinassa viihtyvät kaikki vauvasta vaariin.

Kaarinan sijainti E-18-moottoritien varrella ja Turun lentoaseman sekä Turun ja Naantalın satamien läheisyydessä takaa sujuvat kulkuyhteydet kaikkialle.

Tervetuloa yrittäjäksi Kaarinaan!

Harri Virta
050 373 2400
kaupunginjohtaja

Jytta Poljärvi-Miikkulainen
050 373 2695
toimitusjohtaja, yritysasiames

Tanja Hämäläinen
050 373 2589
maankäyttöinsinööri



KAARINAN
KEHITYS Oy

 **Kaarina**

Kaarinan Kehitys Oy on vuonna 1992 perustettu, vuonna 2004 varsinaisen toimintansa aloittanut Kaarinan kaupungin, Kaarinan Yrittäjät ry:n ja Piikkiön Yrittäjät ry:n omistama yhtiö. Yhtiö on Kaarinan kaupungin konserniyhtiö.

Kaarinan Kehitys Oy on yksi Kaarinan kaupungin elinkeinopolitiikan työkaluista. Yhtiö osallistuu aktiivisesti Kaarinan kaupungin elinkeinopolitiikan suunnitteluun ja toteutukseen. Kaupungille vuosiksi 2016-2025 laaditussa elinkeino-ohjelmassa on määritelty elinkeinopolitiikan tavoitteet ja toimenpiteet niiden toteuttamiseksi.

Yhtiön hallinto

Yhtiön pääomistaja on Kaarinan kaupunki, jonka omistuksessa oli 46 osaketta 50:stä. Muita osakkeenomistajia ovat Kaarinan Yrittäjät ry ja Piikkiön Yrittäjät ry kumpikin 2 osakkeella.

Vuoden 2017 aikana hallitus kokoontui 5 kertaa.

Hallitukseen kuuluivat:

- Harri Virta, puheenjohtaja, Kaarinan kaupunki
- Kari Kantalainen, varapuheenjohtaja, Kaarinan kaupunki
- Juha-Pekka Harju, Kaarinan Yrittäjät ry
- Jere Järvinen, Kaarinan kaupunki
- Taija Kavalto, Kaarinan Yrittäjät ry
- Tapani Raittila, Kaarinan kaupunki
- Petri Tölkö, Piikkiön Yrittäjät ry
- Aimo Sillanpää, Kaarinan kaupunki

21.9. pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen hallituksen muodostivat:

- Harri Virta, puheenjohtaja, Kaarinan kaupunki
- Juha-Pekka Harju, Kaarinan Yrittäjät ry
- Jere Järvinen, Kaarinan kaupunki
- Taija Kavalto, Kaarinan Yrittäjät ry
- Niko Pentti, Kaarinan kaupunki
- Juha Tuominen, Kaarinan kaupunki
- Petri Tölkö, Piikkiön Yrittäjät ry
- Marja Vaiste, varapuheenjohtaja, Kaarinan kaupunki

Hallituksen sihteerinä toimi Kaarinan Kehitys Oy:n toimitusjohtaja, yritysasiainmies Jytta Poijärvi-Miikkulainen. Yhtiön tilintarkastajiksi valittiin yhtiökokouksessa 1.6.2017 BDO Auditor Oy, vastuunalainen HTM, JHTT Sinikka Niitynperä ja Tove Lindström-Koli.

Kaarina – tutkitusti seudun yhteistyökykyisin kaupunki yrityksille

Yritykset tuovat kuntaan ja sen ympäristöön kerrannaisvaikutuksiltaan kaikkein merkittävimmän taloudellisen varallisuuden. Hyvät yrittämisen edellytykset johtavat positiiviseen kierteeseen, jossa yritysmuotoinen kaupunki vetää puoleensa uusia yrityksiä, jotka puolestaan houkuttelevat lisää uutta yritystoimintaa. Menestyvä yrityskanta vahvistaa positiivista imagoa ja lisää Kaarinan houkuttelevuutta myös asuinpaikkana sekä houkuttelee kaupunkiin lisää myös kaupan, vapaa-ajan- ja hyvinvointipalveluita.

Elinkeinopolitiikan tavoitteiden mukaisesti Kaarinan kaupunki on panostanut yritystoiminnan edellytysten edistämiseen tuloksellisesti. Kaupungin päätöksenteon joustavuus, houkuttelevat asuinalueet ja laadukas palvelutarjonta vahvistavat Kaarinan imagoa Turun seudun vetovoimaisimpana kuntana. Tärkeintä on kuitenkin säilyttää virka- ja luottamushenkilöiden myönteinen asenne yrittäjyyteen ja yritystoiminnan kehittämiseen. Kaarinan Kehitys Oy on toiminut aktiivisesti elinkeinopolitiikan tavoitteiden edistämistyössä.

Kehitysyhtiö toimii linkkinä yrittäjien ja kaupungin sekä muiden viranomaisten ja yhteistyökumppaneiden välillä. Yhtiön tehtävänä on myös huolehtia yritystonttien markkinoinnista yhdessä kaupungin sekä Turku Science Park Oy:n kanssa sekä pyrkiä kaikin tavoin edistämään yritystoimintaa ja elinkeinopolitiikkaa kaupungissa yhdessä yhteistyökumppaneiden ja erityisesti Kaarinan ja Piikkiön yrittäjähdistysten kanssa.

Kaupungin elinkeinopolitiikkaa toteutettiin 2017:

- 1) Kaupungin omina toimenpiteinä, joita pääasiassa toteuttaa Kaarinan Kehitys Oy
- 2) Alueellisena yhteistyönä Turun seudun kehitys Oy:n ja Turku Science Park Oy:n kautta. Kaarinan kaupungin yhteyshenkilöinä Turku Science Parkissa toimivat Hannele Haapamäki ja Markku Määttänen.

VUODEN 2017 TOIMINTASUUNNITELMAN TOTEUTUMINEN

Yrittäjyysilmapiiri ja yhteistyö Kaarinassa edelleen Suomen huippua

Kaarinan Kehitys Oy:n toiminnan perustana ovat yhteistyö, verkostoituminen ja tapahtumat yritysten kanssa, yritysalueiden markkinointi yhdessä kaupungin kanssa ja sijoittumispalvelut, yhteistyö seudullisen kehittämissyhtiön kanssa sekä linkkinä toimiminen kaupungin ja sen yritysten välillä.

Kehittämissyhtiön toiminnan kärjiksi vuodelle 2017 määriteltiin kaupungin ja sen yritysalueiden markkinointi; sijoittumispalveluiden kehittäminen; yhteistyö ja tapahtumat yrittäjien kanssa; yritysten keskinäisen verkostoitumisen lisääminen ja kaupungin ja yrittäjien välisen vuoropuhelun lisääminen.

Loppuvuodesta 2016 toteutetun ja 2017 alussa julkaistun maakuntaennusteen mukaan Kaarina sijoittui edelleen kärkeen kunnan ja yritysten välisessä yhteistyössä sekä yritysilmapiirissä. Taloustutkimuksen Kuntaimago-tutkimuksessa 2017 Kaarina oli jälleen ykkösenä viidettä kertaa peräkkäin. EK:n kuntaranking-selvityksessä 2017 Kaarina oli taas ensimmäinen.

Kaarinan menestystä eri yrittäjätutkimuksissa selittäviä tekijöitä ovat mm. kaupungin ja yrittäjäjärjestöjen tiivis keskinäinen yhteistyö, yrittäjien näkemysten huomioiminen päätöksenteossa, yrittäjäjävällisyys, toimivat verkostot ja kattavat palvelut sekä asukkaille että yrityksille.

Elinkeinopolitiikan päätavoitteet

Elinkeino-ohjelmassa 2016 – 2025 on määritelty kaupungin elinkeinopoliittiset tavoitteet, painotukset ja resurssit lähivuosille (2016-2020). Kaarinan kaupungin elinkeino-ohjelman strategiset tavoitteet ovat seuraavat: Yritysystävällisin kaupunki, aktiivinen yhteistyö ja vetovoimainen Kaarina. Kaarinan Kehitys Oy pyrkii osaltaan vaikuttamaan siihen, että yritykset ovat tyytyväisiä kaupungin toimintaan ja että Kaarina on vetoimainen yritysten näkökulmasta. Aktiivinen yhteistyö yritysten kanssa toteutuu päivittäisessä toiminnassa.

Yritysten määrän kehittyminen

Kaarinaan perustettiin vuonna 2017 kaikkiaan 197 uutta yritystä ja 156 lopetti toimintansa. Vuotta aiemmin uusia yrityksiä perustettiin 191 ja toimintansa lopetti 199 yritystä. 2017 luvut perustuvat Kaupparekisteristä saatuihin ennakkotietoihin (vahvistuvat loppuvuodesta 2018).

Kaupungin ja sen yritysalueiden markkinointi

Kaarinan Kehitys Oy toimi kaupunkiin sijoittuvien yritysten neuvottelukumppanina yhdessä kaupungin viranhaltijoiden kanssa. Kaarinan hyvä sijainti lähellä Turkuja kiinnostaa yrittäjiä entistäkin enemmän. Krossi on yritysalueista kiinnostavin ja sen kysyntä lisääntyi vuonna 2017. Keskustan rakennushankkeet ovat edelleen lisänneet kysyntää keskustan toimitiloille. Sopivia toimitiloja tai halleja ei ole löytynyt kaikille halukaille.

Markkinoinnin tehostamiseen vuodeksi 2017 palkattu markkinointipäällikkö toteutti yritysalueiden markkinointia tehostavia kampanjoita maakunnan ulkopuolella. Yksi tällainen oli Liedon ja Kaarinan yhteismarkkinointikampanja pääkaupunkiseudulla. Samaa konseptia käytettiin myös Pirkanmaalla ilmestyvissä lehdissä ilmoitteluun. Markkinointipäällikkö toteutti kaupungin toiveiden mukaisia markkinoinnin tehostamistoimia, kuten liikunta- ja virkistysalueiden markkinoinnin tehostamista ja asukkaiden houkutteluun liittyviä toimia. Markkinointipäällikkö oli mukana myös kaupungin imagon uudistamistyössä. Yritystontteja markkinoitiin aiempaan tapaan myös lehti-ilmoituksin ja artikkelimuotoisin julkaisuina.

Kaupunki myi yrityksille 30 tonttia vuonna 2017 ja vuokrasi 3. Yritystoimintaan liittyviä tiloja valmistui 2017 koko Kaarinaan laajennukset ja varastot mukaan lukien **21 kpl yhteensä 12 004 m²**. Vastaavien tilojen lupia myönnettiin **44 kpl, yhteensä 29 745 m²**. Vuonna 2016 yritystoimintaan liittyviä tiloja valmistui 14 kpl yhteensä 10 482 m². Vastaavien tilojen rakennuslupia myönnettiin 93 kpl yhteensä 21 241 m².

Yritysalueiden opastekylttejä uusittiin Krossissa ja Piikkiössä

Sijoittumispalveluiden tehostaminen

Sijoittumiskyselyt lisääntyivät selvästi vuonna 2017. Kyselyitä tuli sekä suoraan Kehitykseen että kaupungille ja lisäksi niitä tuli seudullisen yhtiön Turku Science Parkin kautta. Sijoittumispalveluita pyrittiin tehostamaan lisäämällä aktiivista yhteistyötä toimitiloja välittävien tahojen kanssa. Pieniä toimitiloja yrityksen alkuvai-

heen tarpeeseen tarjottiin Kaarinan Kehityksen Start up -tilan kautta. Keskustan vetovoimaisuus on kasvanut ja sieltä etsittiin paljon toimitiloja, mutta kyselyt keskittyivät lähinnä Paraistentien ja Hovirinnantien väliin alueeseen. Tulossa olevat liiketilat herättävät kiinnostusta.

Yhteistyö ja tapahtumat yritysten kanssa

Kaarinan Kehityksen tehtävänä on paitsi uusien yritysten houkuttelu Kaarinaan, myös jo kaupungissa toimivien yritysten toimintaedellytysten edistäminen. Kaarinan Kehityksen edustajat osallistuivat Kaarinan, Piikkiön ja Krossin yrittäjien kokouksiin sekä yhdistysten tapahtumien järjestämiseen. Kaarinan Kehitys Oy oli kaupungin sekä yrittäjähdistysten kanssa järjestämässä jälleen sekä Yrittäjyysviikkoa että Kaarina Business Race -tapahtumaa.

Maksuttomia koulutuksia järjestettiin Sote-uudistuksesta, lakiasioista, EU-tietosuoja-asetuksesta ja taloushallinnosta. Koulutuksiin osallistui 87 henkilöä.

Alkaville yrittäjille järjestettiin yhteistilaisuus Finnveran, Osuuspankin, TE-toimiston ja Turku Science Parkin Potkurin kanssa. Turku Science Park Oy järjesti myös palveluitaan esittelevän kuntakierroksen Kaarinassa. Turku Science Parkin kanssa järjestettiin myös Tom of Finland-tuotteistamistyöpaja.

Aamukahvilitilaisuuksien aiheina olivat tapahtumien järjestäminen, keskustan suunnitelmat, uudet tontit ja ekologinen rakentaminen (yhdessä maankäytön ja Joutsenmerkin kanssa) sekä omistajanvaihdokset. Aamukahvilitilaisuuksissa kävi 108 henkilöä.

Kehityksen järjestämiin muihin tilaisuuksiin osallistui yhteensä 242 henkilöä.

Yritysten keskinäisen verkostoitumisen lisääminen

Yritysten verkostoitumista tapahtuu jokaisessa Kehityksen järjestämässä tilaisuudessa, yrityksiä verkoteetaan myös Kehityksen toimesta esimerkiksi toimitilakyselyihin liittyen. Kerran vuodessa järjestetään myös Speed meeting-tapahtuma osana yrittäjyysviikkoa. Vuoden 2017 tapahtumaan osallistui 50 yrittäjää. Tapahtuman palaute on ollut erittäin positiivista, yrittäjät ovat kokeneet saaneensa sieltä hyviä uusia kontakteja.

Yritysten ja kaupungin vuoropuhelun tiivistäminen

Yrittäjät ovat toivoneet kaupungin ja yrittäjien välisen vuoropuhelun tiivistämistä esimerkiksi julkisiin hankintoihin liittyen. Uusi hankinta- ja logistiikkapäällikkö on toiminut tässä aktiivisesti ja hän kutsui yrittäjäjärjestöjen edustajat arvioimaan uusia, mahdollisia hankintajärjestelmiä.

Seudullinen yhteistyö

Kaarinan kaupunki on mukana Turun seudun kehitys Oy:ssä, joka tuottaa osakaskunnilleen elinkeinopalveluita ostamalla ne Turku Science Park Oy:ltä. Kaarinan Kehitys Oy myy toimitusjohtajapalvelut Turun seudun kehitys Oy:lle. Yritysasiamies/toimitusjohtaja on myös seudun edustajana Lounaisrannikon invest in-tiimissä.

Turku Science Park Oy:ssä oli vuoden 2017 loppuun kaksi kuntayhteyshenkilöä. Ensikäyntejä Potkurissa oli 93 kpl ja kaarinalaiset asiakkaat perustivat 57 uutta yritystä Potkurin kautta.

Kaarinan Kehitys Oy:n henkilöstö

Kaarinan Kehitys Oy työllisti vuonna 2017 toimistosihteerin, yritysasiamiehen ja markkinointipäällikön. Kaarinan Kehitys on solminut sopimuksen sihteeripalvelujen myynnistä Kaarinan Yrittäjät ry:n kanssa. Sopimuksen mukaisesti Kehityksen toimistosihteerin toimii Kaarinan Yrittäjien sihteerinä ja palvelusta laskutetaan tuntikirjanpidon mukaan. Toimistosihteerin toimii myös Krossin jaoston sihteerinä.

Taloudellinen yhteenveto

Yrityksen liikevaihdoksi muodostui 363 411€. Kustannukset koostuivat palkka- ja palkkiokuluista, yleiskuluista sekä markkinoinnin tehostamisen kuluista. Tilikauden voitto on 14 919,07€. Ylijäämä muodostuu Turun seudun kehitys Oy:ltä laskutetusta tulosta. Yhtiön taseen loppusumma 124 530,65€.

Hallitus ehdottaa tilikauden voiton 14 919,07 euroa kirjaamista vapaaseen omaan pääomaan voitto/tappiotilille. Osinkoa ei ehdoteta jaettavaksi.

Lisätietoja www.kaarinankehitys.fi

Kaarinassa 21.2.2018

Kaarinan Kehitys Oy:n hallitus
